

جامعة محمد خيضر بسكرة  
كلية العلوم الإنسانية و الاجتماعية  
قسم علم النفس و علوم التربية  
شعبة علم النفس  
تخصص علم النفس العمل والتنظيم

الاسم : .....  
اللقب : .....  
الفوج : .....  
المستوى :ثالثة ليسانس  
التاريخ : 2026/01/17  
التوقيت : 13:00 - 15:00

**امتحان السداسي الأول في مقياس تسيير المؤسسة**

**السؤال الأول : (04 ن)**

عرف المسير و أذكر أدواره الإدارية مع الشرح المختصر .

.....  
.....  
.....  
.....  
.....  
.....  
.....

**السؤال الثاني : ( 04 ن)**

ضع عبارة صحيح أو خطأ مع تصحيح الخطأ إن وجد

1- إضافة خط إنتاجي جديد أو التخطيط لفتح سوق جديد تمارسه الإدارة الوسطى .

.....  
.....

2- تقدير حجم الطلب على سلعة معينة في السوق تمارسه الإدارة العليا.

.....  
.....

3- التنظيم هدفا في حد ذاته ووسيلة لتحقيق أهداف المنظمة.

.....  
.....

4- المهارات العقلية تتمثل في بعض السمات والقدرات اللازمة في بناء شخصية الأفراد ليصبحوا مسيرين .

.....  
.....

5- التسيير الإستراتيجي هو المستقبل الذي تريده المؤسسة.

.....  
.....

6- وظيفة التسويق والمبيعات تتعلق بالتعرف على احتياجات المجموعات المستهدفة بخدمات الوحدة الإدارية .

.....  
.....

**السؤال الثالث: (03 ن )**

أذكر عناصر القيادة الإدارية (دون شرح)

.....  
.....

**السؤال الرابع: (3ن)**

أذكر مراحل تسيير المؤسسة الاقتصادية الجزائرية مع تحديد الفترة الزمنية.

.....  
.....  
.....  
.....  
.....  
.....  
.....  
.....



جامعة محمد خيضر بسكرة  
كلية العلوم الإنسانية و الاجتماعية  
قسم علم النفس و علوم التربية  
شعبة علم النفس  
تخصص علم النفس العمل والتنظيم  
المستوى :ثالثة ليسانس

الاجابة النموذجية لامتحان السداسي الأول في مقياس تسيير المؤسسات

الأجوبة :

الجواب الأول : (04 ن)

تعريف المسير : المسير هو الشخص الذي يستطيع القيام بالأعمال وإنجاز المهام من خلال الآخرين ، فهو المخطط و المنشط و المرقب و المنسق لجهود الآخرين لبوغ هدف مشترك . (1)  
أدواره الإدارية :

1. أدوار تفاعلية : القدرة و القائد و حلقة الوصل . (1)

2. أدوار قرارية : الريادي ، معالج المشاكل ، موزع الموارد ، المفاوض . (1)

3. أدوار معلوماتية : المرشد ، المصرح ، الناشر . (1)

الجواب الثاني : (04 ن)

ضع عبارة صحيح أو خطأ مع تصحيح الخطأ إن وجد

1. إضافة خط إنتاجي جديد أو التخطيط لفتح سوق جديد تمارسه الإدارة الوسطى . خطأ (0.75)

تمارسه الإدارة العليا .

2. تقدير حجم الطلب على سلعة معينة في السوق تمارسه الإدارة العليا . خطأ (0.75)

تمارسه الإدارة الوسطى

3. التنظيم هدفا في حد ذاته و وسيلة لتحقيق أهداف المنظمة . خطأ (0.75)

التنظيم ليس هدفا بل وسيلة لتحقيق أهداف المنظمة .

4. المهارات الانسانية تتمثل في بعض السمات و القدرات اللازمة في بناء شخصية الأفراد . خطأ

(0.75) المهارات الذاتية

5. التسيير الإستراتيجي هو المستقبل الذي تريده المؤسسة . **صحيح (0.5)**
6. وظيفة التسويق و المبيعات تتعلق بالتعرف على احتياجات المجموعات المستهدفة بخدمات الوحدة الادارية. **صحيح (0.5)**

### الجواب الثالث: (03 ن )

عناصر القيادة الإدارية ( دون شرح).

- 1- القائد (0.75)
- 2- الجماعة (0.75)
- 3- القضية (0.75)
- 4- الموقف أو الظرف (0.75)

### الجواب الرابع: (3 ن)

مراحل تسيير المؤسسة الاقتصادية الجزائرية مع تحديد الفترة الزمنية :

- 1- مرحلة الربيع النفطي : التي بدأت منذ الاستقلال إلى ما قبل 1980 (1)
- 2- مرحلة استقلالية المؤسسات: و التي امتدت من 1980-1990 (1)
- 3- مرحلة اقتصاد السوق (الخصخصة): من 1990 إلى يومنا هذا. (1)

### الجواب الخامس: (6 ن)

مثال عملي توضح فيه الفرق بين التسيير الاستراتيجي والتسيير العملياتي

التسيير العملياتي :  
التوظيف (0.5)  
تحديد الأسعار (0.5)  
إطلاق عروض تخفيضية (0.5)

المثال التطبيقي (1.5)

التسيير الاستراتيجي :  
إطلاق نشاط جديد (0.5)  
شراء مؤسسة منافسة (0.5)  
التغيير في الهيكلة (0.5)

المثال التطبيقي (1.5)